

Protokoll presidiekonferens Läns-gemensam ledning i samverkan

Tillsammans skapar vi hälsa och trygghet för hela livet

Presidiekonferensen ägde rum 7 november 2025 och genomfördes på Glasannexet, Kalmarsalen med ca 100 deltagare. Protokoll, bildspel och bilagor finns publicerade under rubriken Möten och protokoll, [Läns-gemensam ledning i samverkans](https://vardgivare.regionkalmar.se) sida på vardgivare.regionkalmar.se.

Inledning

Emmy Ahlstedt, regionråd i Region Kalmar län, hälsade alla välkomna till dagens presidiekonferens och inledde med en återblick på vår gemensamma samverkan. Under hösten 2023 fattade samtliga fullmäktige beslut om en läns-gemensam målbild och strategi. Beslutet markerade starten för ett gemensamt åtagande att driva omställningen i vårt län och med det nya arbetssätt. Målbilden för Nära vård symboliseras av invånaren i centrum, omgiven av olika aktörer som tillsammans tar ansvar för hälsa och trygghet – hela livet.



Efter beslutet 2023 inleddes arbetet med att ta fram en gemensam plan framåt. Det långsiktiga arbetet har nu resulterat i en Gemensam plan för samverkan, som är på väg att färdigställas och förbereds för beslut i kommuner och region. Planen innehåller strategiska inriktningar som hela länet ska arbeta mot. För att lyckas blir det avgörande att förtroendevalda förankrar arbetet i sina respektive organisationer, så att vi tillsammans kan öppna upp för nya arbetssätt som stödjer omställningen.

Systemledningen har förstärkts på politisk nivå genom regelbundna presidiemöten. Och på tjänstepersonsnivå genom tätare samverkan med det regionala ledningsforumet och genom utökade ledningsfunktioner inom samordningsgrupperna för Barn och unga, Psykisk hälsa och Äldre.

Sofia Hartz, ordförande för Läns-gemensam ledning i samverkan och planeringsdirektör i Region Kalmar län, tillsammans med Anna Hasselbom Trofast, vice ordförande och socialchef i Kalmar kommun, presenterade dagens program och ledde deltagarna genom konferensen.

Redovisning av gemensamma dialoger presenteras i bilaga.

Lokalt förnuft - Ett hinder för invånarens hälsa och trygghet?

Johan Quist, docent i företagsekonomi, Centrum för tjänsteforskning Karlstads universitet, belyser varför offentlig sektor ibland misslyckas trots goda intentioner. Problemet uppstår när organisationer styrs som om de vore fabriker, med fokus på mätbara resultat, standardisering och effektivitet i varje enskild del. I verkligheten är offentlig verksamhet komplex och värde skapas i mötet mellan invånare och professionella – inte i själva produktionen. Föreläsaren visar hur denna fabriksliknande logik leder till att varje del optimerar sitt eget arbete utan helhetssyn, vilket skapar onödig efterfrågan och gör att resurser används för att rätta till systemets egna misstag.

Problemen beror inte på att människor gör fel, utan på styrningen. Lösningen är en tjänstelogisk syn där medborgaren ses som medskapare av värde, verksamheten anpassas till variation och relationer byggs över gränser.

Gemensam dialog

Mycket av det vi gör idag utgår från organisationens perspektiv och funktion, snarare än från invånarnas perspektiv och flöden.

Vad är dina reflektioner - Är lokalt förnuft ett hinder för vi ska kunna ta hand om våra gemensamma invånare, de personer vi finns till för?

Barn och ungas hälsa

Modellarbete kring samordnade och tidiga insatser för barn och unga

Torbjörn Forkby, professor i socialt arbete med inriktning mot barn och familj vid Linnéuniversitetet, presenterade forskning om modellarbete för en tillitsfull samverkan kring barn och unga. Syftet är att skapa förutsättningar för tidiga och samordnade insatser. Han betonade att barn som växer upp i trygga miljöer, får tidigt stöd i välkända sammanhang, ges möjlighet att delta i beslut och känna sig betydelsefulla, löper mindre risk att utveckla problem. När svårigheter uppstår kan de ofta hanteras med egen kraft eller med stöd från omgivningen.

Tidiga och samordnade insatser handlar om att upptäcka behov och ge stöd medan barn fortfarande är inkluderade i sina vanliga miljöer. Detta kräver ett helhetsperspektiv och samverkan mellan aktörer som arbetar med barn och unga. Forkby framhåller att en effektiv samverkansmodell utgår från barnets rättigheter och välbefinnande, och bygger på att professionella delar sina perspektiv och lär av varandra. För att lyckas behöver samverkanskompetens tränas upp, och trygghet i yrkesrollen är avgörande för att kunna arbeta gränsöverskridande.

Johan Quist tipsar om pilotprojektet ["Nu börjar vi med barnen!"](#) där det skapades en arena för lärande och utveckling i syftet att pröva en ny infrastruktur för dialog och utveckling.

Länsgemensamt arbete

Margit Lindholm Johansson, utvecklingsledare för barn och unga vid Kommunförbundet Kalmar län, och Denise Göransson, utvecklingsledare för barn och unga vid Region Kalmar län, presenterade länets gemensamma arbete för att främja hälsa, vård och omsorg för den yngre generationen. En framtida samverkansmodell är en central del av detta arbete.

Gemensam dialog

Våra unga invånare befinner sig i skola, i hemmet och ibland även inom socialtjänst och regionens vårdverksamheter. För att kunna skapa, utveckla och implementera en **gemensam samverkansmodell för våra barn och unga** krävs tillit och samverkan mellan våra enheter, verksamheter och huvudmän

Hur kan du, utifrån din roll, skapa förutsättningar för att tillit och samverkan mellan våra verksamheter blir en självklarhet?

Psykisk hälsa

Det handlar om livet – nationell strategi inom området psykisk hälsa och suicidprevention

Karin Schulz, nationell samordnare för den nationella strategin för psykisk hälsa och suicidprevention vid Regeringskansliet, informerade om den övergripande strategin för perioden 2025–2034. Strategin syftar till att skapa en gemensam samhällsriktning och omfattar hela livsspannet – från barn och unga till vuxna mitt i livet.

Schulz beskrev hur området har utvecklats: fler målgrupper och aktörer är involverade, och fokus ligger nu på både risk- och skyddsfaktorer för psykisk hälsa. Psykisk ohälsa och suicid medför stora mänskliga och ekonomiska konsekvenser för den drabbade, familjen och samhället.

Strategins ansats är bred och innehåller sju delmål som betonar inkludering, hållbara arbetsliv, kunskapsutveckling och ett förstärkt suicidpreventivt arbete. Schulz avslutade med att understryka behovet av ett nytt sätt att tänka och agera, där psykisk hälsa ses som en gemensam samhällsresurs. Helhetssyn, samverkan och långsiktighet är centrala, vilket kan kräva nya arbetssätt och att området lyfts in på fler nivåer inom länets strukturer.

Presidiekonferens Kalmar län 7 november 2025
2025-11-12

Det handlar om livet

Ny nationell strategi för psykisk hälsa och suicidprevention

– en guide för hur vi ställer om

Vision	Delmål
Ett samhälle som främjar en god och jämlik psykisk hälsa i hela befolkningen och där ingen bör hamna i en så utsatt situation att den enda utvägen upplevs vara självmord.	1. Ökat fokus på att stärka psykiskt välbefinnande och psykisk hälsa som resurs för individ och samhälle. 2. Ökade investeringar i barn och unga för en god psykisk hälsa genom hela livet. 3. Ett inkluderande och hållbart arbetsliv som främjar psykisk hälsa. 4. Ett inkluderande samhälle med delaktiga invånare. 5. Vård och omsorg som möter patienters och brukares behov. 6. Stärkt suicidpreventivt arbete. 7. Stärkt kunskapsutveckling
Övergripande mål	
1. En förbättrad psykisk hälsa i hela befolkningen. 2. Färre liv förlorade i suicid. 3. Minskade påverkbara skillnader i psykisk hälsa.	

Regeringskansliet

#tillsammansmotsuicid

Länsgemensamt arbete

Sofia Ludvigsson, utvecklingsledare för psykisk hälsa vid Kommunförbundet Kalmar län, och Maria Minich Karlsson, utvecklingsledare för psykisk hälsa vid Region Kalmar län, presenterade länets gemensamma arbete för att stärka hälsa, vård och omsorg för personer med psykisk ohälsa, beroendeproblematik och/eller samsjuklighet. En framtida samverkansmodell är en central del av detta arbete.

Gemensam dialog

Samsjuklighet innebär här en kombination med skadligt bruk och beroende och annan psykiatrisk diagnos. Personer med samsjuklighet finns överallt, men är inte så synliga och de faller ofta mellan stolarna. För att kunna **skapa, utveckla och implementera en gemensam samverkansmodell för**

personer med samsjuklighet krävs tillit och samverkan mellan våra enheter, verksamheter och huvudmän

Hur kan vi bygga långsiktiga gemensamma strukturer för att möta den förändrade samhällsbilden inom psykisk hälsa? samhällsbilden inom psykisk hälsa?

Äldres hälsa

Omställning av välfärden

Sanna Julin, handläggare för äldreomsorg vid SKR, gav en översikt av välfärdens omställning med fokus på den nya socialtjänstlagen och dess påverkan på arbetssätt inom kommun och region. Den växande äldre befolkningen innebär ökade behov av vård och omsorg, vilket kräver nya sätt att organisera resurser. Samtidigt möts två olika logiker – hälso- och sjukvårdens och socialtjänstens – som båda arbetar för samma invånare men med olika uppdrag och ansvar.

Den nya lagen betonar förebyggande arbete och tidiga insatser för att undvika att problem växer sig stora. Socialtjänsten ska inte enbart fokusera på akuta åtgärder, utan även stärka individens egna resurser och minska behovet av framtida stöd. Lagen lyfter fram vikten av tillgänglighet, lägre trösklar och flexibla kontaktvägar. Jämställdhet och jämlikhet skrivs in som mål, vilket innebär att socialtjänsten aktivt ska främja lika levnadsvillkor oavsett kön, ålder, bakgrund eller funktionsnedsättning.

Omställningen kräver brobyggande mellan olika verksamheter – socialtjänst, vård, skola, civilsamhälle och fler aktörer – för att nå gemensamma mål. Utvecklingen följer samma mönster som den pågående omställningen till Nära vård.



Många initiativ har samma riktning!

- Nära vård
- Ny socialtjänstlag
- Nationell demensstrategi
- Nationell strategi mot ensamhet
- Nationella hälsoprogrammet barn och unga*
- Nationell strategi psykisk hälsa och suicidprevention
- Nationell strategi för anhöriga som vårdar



Länsgemensamt arbete

Lena Vilander Hamnert, utvecklingsledare för äldre vid Kommunförbundet Kalmar län, och Kristin Irebring, utvecklingsledare för äldre vid Region Kalmar län, presenterade länets gemensamma arbete för att stärka hälsa, vård och omsorg för äldre invånare. Som en del av detta arbete kommer man länsgemensamt att identifiera gemensamma patienter och ta fram riktlinjer för in- och utskrivning i den kommunala primärvården.

Gemensam dialog

Länets invånare blir fler och de lever längre. För att kunna **skapa, utveckla och implementera insatser för att länets äldre personer ska kunna ha ett aktivt liv samt åldras och möta livets slutskede i trygghet** krävs tillit och samverkan mellan våra enheter, verksamheter och huvudmän

Hur kan vi tillsammans skapa förutsättningar för att individen ska uppleva trygghet, relationskontinuitet och inte behöva samordna sin egen vård och omsorg?

Summering av dagen

Andreas Erlandsson ordförande kommunförbundet och kommunstyrelseordförande i Oskarshamn kommun och Emmy Ahlstedt, regionråd Region Kalmar län summerade dagen och tackar för stort engagemang i rummet och för att länet gemensamt får ta in och diskutera viktiga ämnen tillsammans. Vi har, under de senare åren och idag, tillsammans tagit steg framåt på vår gemensamma resa.

Deltagarlista

Rune Jansson	Invånarmedverkan
Annelie Hawlitzky	Invånarmedverkan
Catrin Andersson	Invånarmedverkan
Liselotte Almmert	Invånarmedverkan
Fredrik Frisell	Torsås kommun
Johanna Fors	Torsås kommun
Pernilla Gustafsson	Torsås kommun
Maria Hultenius	Torsås kommun
Amanda Sadiki	Torsås kommun
Janita Kirschberg	Torsås kommun
Linda Eriksson	Torsås kommun
Melker Lyth	Torsås kommun
Pernilla Mosén	Emmaboda kommun
Emma Åhlander Hansson	Emmaboda kommun
Frida Larsson	Emmaboda kommun
Stefan Månsson	Emmaboda kommun
Per Adolfsson	Emmaboda kommun
Christer Kratz	Nybro kommun
Annika Fröberg	Nybro kommun
Anne Hallberg	Nybro kommun
Jimmy Rudelius	Nybro kommun
Martina Aronsson	Nybro kommun
Mats Linde	Kalmar kommun
Patrik Glasberg	Kalmar kommun
Anna Trofast Hasselbom	Kalmar kommun
Marie Simonsson	Kalmar kommun
Bitte Gudmundsson	Kalmar kommun
Michael Landin	Kalmar kommun
Maria Persson Engman	Kalmar kommun
Roger Holmberg	Kalmar kommun
Patrik Olsen	Kalmar kommun
Maximus Lundgren	Kalmar kommun
Karin Berggren	Mörbylånga kommun
Liv Stjärnlöv	Mörbylånga kommun
Roland Hybelius	Borgholm kommun
Linda Hedlund	Borgholm kommun
Joel Schafer	Borgholm kommun
Emma Magnusson	Mönsterås kommun
Patrik Hedström	Mönsterås kommun
Lejla Radovic	Mönsterås kommun
Patrik Nilsson	Mönsterås kommun
Anders Johansson	Mönsterås kommun
Lennart O Werner	Högsby kommun
Susanne Winst	Högsby kommun
Diana Bergedskans	Högsby kommun

Helene Danielsson	Högsby kommun
Magnus Sjöstedt	Oskarshamn kommun
Cecilia Wahlström	Oskarshamn kommun
Anton Sejnehed	Oskarshamn kommun
Susanne Sidenback	Oskarshamn kommun
Stefan Pettersson	Oskarshamn kommun
Rolf Lindström	Oskarshamn kommun
Andreas Erlandsson	Oskarshamn kommun
Marie Stjernström	Hultsfred kommun
Mikael Karlsson	Hultsfred kommun
Anna Edvardsson	Hultsfred kommun
Conny Daag	Hultsfred kommun
Jonny Bengtsson	Hultsfred kommun
Anders Eriksson	Vimmerby kommun
Anette Nilsson	Vimmerby kommun
Lars Sandberg	Vimmerby kommun
Ola Hammarbäck	Vimmerby kommun
Joakim Nyman	Västervik kommun
Magnus Bengtsson	Västervik kommun
Klara Björkum	Västervik kommun
Maud Ärlebrant	Västervik kommun
Maud Lindqvist	Västervik kommun
Emmy Ahlstedt	Region Kalmar län
Jimmy Loord	Region Kalmar län
Mattias Adolfson	Region Kalmar län
Lena Granath	Region Kalmar län
Johan Rosenqvist	Region Kalmar län
Mats Petersson	Region Kalmar län
Niklas Föghner	Region Kalmar län
Magnus Persson	Region Kalmar län
Sofia Hartz	Region Kalmar län
Malin Beddesand	Region Kalmar län
Mats-Peter Krantz	Kalmarsunds gymnasieförbund
Anna Thore	Kalmarsunds gymnasieförbund
Malin Almqvist	Kommunförbundet i Kalmar län
Jessica Lekselius	Kommunförbundet i Kalmar län
Margit Lindholm Johansson	Kommunförbundet i Kalmar län
Helene Wendell	Region Kalmar län
Kristin Irebring	Region Kalmar län
Lena Vilander Hamnert	Kommunförbundet i Kalmar län
Denise Göransson	Region Kalmar län
Margit Lindholm Johansson	Kommunförbundet i Kalmar län
Filiph Elmdahl	Kommunförbundet i Kalmar län
Emelie Ingvarsson	Region Kalmar län
Jonna Ljung	Kommunförbundet i Kalmar län
Maria Minich Karlsson	Region Kalmar län

Sofia Ludvigsson
Marie Ragnarsson
Ulrika Bokén
Sofia Erlandsson
Johan Qvist
Torbjörn Forkby
Karin Schulz
Sanna Julin

Kommunförbundet i Kalmar län
Region Kalmar län
Region Kalmar län
Region Kalmar län
Karlstad universitet
Linneuniversitetet Växjö
Regeringskansliet
Sveriges kommuner och regioner